

QUI FINANCE LE SYSTÈME DE SANTÉ?

Le 17^e «forumsante.ch» n'a pas voulu apporter de solutions toutes prêtes, mais des «idées novatrices, des réflexions inattendues et des approches de réflexions originales», comme le présente le président de l'association, Jacques de Haller. Une réussite!

Texte: Jürg Lendenmann

«Des besoins croissants et l'un des taux de financement direct les plus élevés en Europe mènent le système de santé suisse dans une impasse», c'est ainsi que le Dr méd. Jacques de Haller a inauguré le 17^e «forumsante.ch». «Il n'est pas possible de réduire ou stabiliser les coûts sans intégralement modifier notre système de santé.»

Valérie Paris, économiste et analyste, Division santé, OCDE, Prof. Dr oec. **Urs Brügger** (Institut für Gesundheitsökonomie ZHAW), **Volker Schmidt**, MA, MBL-HSG, M.Sc (groupe CSS), Dr méd. **Hans-Ulrich Iselin** (président de l'association argovienne des médecins), **Anne Lévy**, lic. sc. pol., MBA (CEO Universitäre Psychiatrische Kliniken Basel), **Thomas Heiniger** (docteur en droit, conseiller d'État, directeur de la santé du canton de Zurich) et Dr oec. HSG **Willy Oggier** (Gesundheitsökonomische Beratungen AG) ont exposé les possibilités d'optimisation des coûts.

Peut-on encore sauver le système de santé?

L'un des points forts de ce congrès sur la politique de la santé était l'entretien entre l'animatrice Marina Villa et **Ernst Thomke**. Comment ce médecin et entrepreneur, qui a redressé avec succès des sociétés telles qu'Omega et Oerlikon Bührle, Pilatus et Sauer, procéderait-il pour assainir le système de santé suisse? M. Thomke: «Il faut écouter, recueillir des informations, analyser, élaborer une stratégie pour ensuite appliquer le plan. Chez nous, cela ne fonctionne toutefois pas», bien que nous disposions de toutes les connaissances sur les mesures à mettre en œuvre pour assainir le système de santé, comme l'ont prouvé les différents discours.

«Selon moi, il faut faire une analyse de valeur systématique du système de santé suisse avec pour objectif de proposer un produit de qualité supérieure à un prix le plus bas possible. C'est-à-dire mieux répondre aux besoins du patient.» Ce que veut le patient, c'est tirer le meilleur parti du traitement donné par le médecin. Mais aujourd'hui encore, on réalise des opérations inutiles, souvent pour des raisons purement finan-



Ernst Thomke révèle à Marina Villa comment il procéderait pour assainir le système de santé suisse.

cières. Il y a également trop d'hôpitaux: «Il faut décider de manière centralisée quoi construire et où.»

Coûts du capital? C'est quoi?

M. Thomke juge sévèrement la conscience des coûts de la profession médicale: «Je ne connais aucun médecin qui répondrait autre chose à la question des coûts du capital que: c'est quoi?» Les questions suivantes restent également sans réponse: «Quel est le payback si vous achetez un tomographe? Quel est le retour sur investissement? Combien coûte une minute de votre IRM?» Un menuisier qui achète une machine chère calcule toujours auparavant si et dans quelles circonstances cette acquisition est rentable. M. Thomke: «La plupart des investissements, et notamment les salles d'opération, les appareils de radiographie, les IRM... devraient être exploités sur un principe de deux postes au moins.»

Et comment réguler le nombre de médecins? «La gauche lutte pour stopper l'arrivée de nouveaux médecins, la droite souhaite une libéralisation totale. En fonction de ses points de vue politiques, on préférera l'un ou l'autre modèle. Mais si l'on veut laisser arriver des médecins, il

faut obligatoirement annuler l'obligation d'assurance sans quoi le système s'effondrera très rapidement.»

Guérison possible, si ...

«Une personne nommée pour assainir le système est un simple gestionnaire qui a reçu carte blanche du conseil d'administration. Mais si chaque politicien, assureur, patient, médecin et gérant d'hôpital veut avoir son mot à dire, l'assainissement n'est plus possible.» La Kaiser Permanente (groupement entre assurance-maladie, gestionnaires de clinique, organisation de médecins) montre comment un système de santé peut fonctionner efficacement. Avec une direction forte, qui gère très strictement. Chez nous aussi, de telles solutions sont possibles. Ernst Thomke: «Avec une équipe hospitalière interne, il serait possible d'économiser rapidement 15 pour cent des coûts... si personne n'interfère.»

LIENS INTERNET

Les présentations du 17^e «forumsante.ch» sont téléchargeables sous www.forumsante.ch.